

Oracle Profile

И С Т О Р И Я У С П Е Х А

ОАО «Чусовской металлургический завод»

«Благодаря внедрению системы на ЧМЗ, мы не только решили текущие задачи, но и выявили скрытые проблемы в управлении материальными и финансовыми ресурсами, алгоритмы решения которых заложены в Oracle E-Business Suite.»

Седых Анатолий Михайлович
Генеральный директор ЗАО «Объединенная металлургическая компания»



ОАО "Чусовской металлургический завод", входящий в группу "Объединенная металлургическая компания" (ОМК, г. Москва), – одно из старейших российских предприятий черной металлургии. ЧМЗ – предприятие с полным металлургическим циклом, специализирующееся на переработке титаномагнетитового сырья с извлечением ванадия по законченной схеме, включающее в свою структуру крупнейшее в мире рессорное производство. Сегодня продукция ОАО "ЧМЗ" экспортируется в 10 стран мира. Развитие предприятия обеспечивается за счет совершенствования технологий, в том числе информационного обеспечения потребностей производства.

Предпосылки

В связи с увеличением объемов производства и расширением ассортимента при одновременном ухудшении общеэкономической ситуации на рынке в конце 90-х годов перед предприятием встала задача снижения себестоимости и внедре-

ния информационной системы для эффективного управления производством. Руководством было принято решение о внедрении на ЧМЗ интегрированного пакета для планирования потребностей и учета движения грузопотоков, а также связанных с ними платежей за отгруженную продукцию и материалы. «Неотъемлемая часть программы модернизации производства на ЧМЗ – реорганизация системы управления», – говорит генеральный директор ОМК Анатолий Седых – «Наша цель – сделать более четким и прозрачным весь производственный процесс – от планирования до конечного этапа выпуска продукции».

Выбор системы

Было решено использовать готовый пакет бизнес-приложений одного из ведущих мировых производителей прикладного программного обеспечения. При оценке предложений основное внимание уделялось следующим вопросам:

- Возможность настройки и расширения пакета для учета специфики деятельности металлургического предприятия.
- Насколько сложно расширять систему дополнительными модулями и интегрировать ее с другими продуктами.
- Возможность использования пакета в связке с системами управления технологическим процессом производства. Стоимость проекта и ее соответствие ожидаемой экономической отдаче.
- Возможность построения системы управления несколькими территориально распределенными предприятиями.

Процесс выбора поставщика занял у специалистов завода девять месяцев, и после анализа и сравнения предложений компаний-производителей было принято решение о внедрении на ЧМЗ пакета Oracle E-Business Suite R11 (11.0.3) компании Oracle.

Внедрение системы

По завершению рабочей инсталляции системы на ОАО "ЧМЗ", была

сформирована рабочая группа из состава сотрудников подразделений завода, которая, совместно со специалистами компании-подрядчика ("Группа Компек Системы", г. Москва), приступила к внедрению системы в основных управлениях завода.

Руководством ОМК были поставлены жесткие сроки на ввод пакета в эксплуатацию, что позволило быстро мобилизовать ресурсы заводских специалистов. Все проблемные вопросы выносились на Координационный совет, возглавляемый Генеральным директором "ОМК" А.М. Седых.

В результате, система на ЧМЗ была выведена на проектную мощность в течение 10 месяцев. Первыми в проекте внедрения были охвачены управление МТС, доменный цех, цех подготовки производства и учет прихода на завод производственного сырья и массовых грузов.

При внедрении системы были выявлены определенные проблемы. Состояние нормативно-справочной информации (НСИ) на предприятии было неудовлетворительным. Номенклатурный справочник закупаемых материально-производственных запасов (24 тыс. позиции) фактически отсутствовал, а реестры контрагентов и состояние расчетов по задолженности нуждались в выверке и аудите.

Вследствие этого, 40% времени проектных работ ушло на организационно-подготовительные мероприятия. Был создан номенклатурный справочник завода по материальным ценностям, произведена инвентаризация и сверка складских остатков по местам хранения ЧМЗ. Была проделана большая работа по нормированию остатков и вводу в систему норм списания по сырью, МБП, материалам, сменному оборудованию и т.д.

Изменения коснулись организационной и логистической структуры ЧМЗ. Для централизации закупочной деятельности, с целью исключения неконтролируемых закупок материально-производственных запасов из производственных цехов, было создано новое подразделение – служба доставки материалов в цеха из цеха подготовки производства.

В результате реорганизации структуры складского хозяйства, существенно уменьшились места хранения, были упразднены некоторые службы предприятия.

Большое внимание уделялось подготовке кадров. Был оборудован учебный класс и организован процесс обучения специалистов завода внедряемой системе Oracle.

Результаты

Благодаря внедрению системы управления Oracle, на ЧМЗ решаются задачи информационного обеспечения заводских служб – управления процессами материально-технического снабжения, планирования и контроля запасов, финансового контроля и расчетов с дебиторами/кредиторами, контроля отношений с заказчиками и поставщиками, автоматизации процессов сбыта продукции и формирования данных для бухучета. Реорганизовано складское и весовое хозяйство, усовершенствована работа служб завода, проведен реинжиниринг процессов взаимодействия с поставщиками и покупателями.



Об информационной системе ОАО ЧМЗ

Состав программного обеспечения:

Пакет Oracle E-Business Suite версии 11.0.3 в составе модулей

Oracle Financials (в части Расчетов с поставщиками и подрядчиками),

Oracle Order Entry (Управление Заказами и отгрузкой готовой продукции),

Oracle Purchasing (Управление Закупками),

Oracle Inventory (Управление Запасами)

Операционная система:
HP-UX, Windows NT, СУБД Oracle

Серверная группа:
Два сервера HP 9000L

Количество пользователей:
130 человек, из них 70 рабочих мест в цехах и управлениях завода

Перспективы

Важная особенность Oracle E-Business Suite – возможность дополнения действующей системы новыми функциями управления. В настоящее время ведется подготовка к внедрению на ЧМЗ модуля информационной поддержки менеджмента (Oracle Business Intelligence) и к переходу на версию R11i Oracle E-Business Suite. В 2002 году планируется приступить к внедрению системы подготовки и планирования основного производства на базе модулей Oracle Manufacturing с охватом всех основных цехов.

По результатам успешного внедрения программного комплекса ЗАО «Объединенная металлургическая компания» и корпорация Oracle намерены рассмотреть варианты сотрудничества в области построения современной информационной системы на базе Oracle E-Business Suite на других предприятиях ОМК.

ORACLE®

© 2001 Oracle Corporation. Все права защищены.

119435, Россия, Москва,
Саввинская наб., 15
Тел.: +7 (095) 258 4180
факс: +7 (095) 258 4190
E-mail:
oracle_ru@oracle.com
http://www.oracle.com/ru

04070, Украина, Киев,
ул. Фроловская, 9-11,
офисный центр
"Swiss House"
Тел.: +380 (44) 490 9050
+380 (44) 490 9051
факс: +380 (44) 490 9052

700100, Узбекистан,
Ташкент, ул. Ивлева, 20
Тел.:
+(998 71) 120 6869
факс:
+(998 71) 120 6870

480100, Казахстан,
Алматы,
ул. Кармысова, 76
Тел.: +7 (3272) 980 595
факс: +7 (3272) 980 593